

R O M Â N I A
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
ACADEMIA FORȚELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU



GHIDUL STUDENTULUI
SERIA 2021-2024

DOMENIUL DE STUDII
„ȘTIINȚE MILITARE, INFORMAȚII ȘI ORDINE PUBLICĂ”

PROGRAMUL DE STUDII/SPECIALIZAREA
„MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI”

Mereu împreună!

ȘEFUL COLECTIVULUI DE ELABORARE:

Col.conf.univ.dr. Lucian ISPAS

COLECTIVUL DE ELABORARE:

- *Col.dr.ing. Daniela CĂRUȚAȘU*
- *Pcc Mariana BĂRBULESCU*
- *Pcc Adina STRIAN*

Onoare și glorie!

Mereu împreună!



„Mereu împreună!”

Onoare și glorie!

Mereu împreună!

– Pagină albă –

Onoare și glorie!

Mereu împreună!

C U P R I N S

CAPITOLUL 1	
DREPTURILE ȘI OBLIGAȚIILE STUDENTULUI	7
CAPITOLUL 2	
DISCIPLINELE DIN PLANUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT	9
CAPITOLUL 3	
SERVICIILE PUSE LA DISPOZIȚIE DE INSTITUȚIE.....	17
CAPITOLUL 4	
PROCEDURILE DE EVALUARE.....	21
CAPITOLUL 5	
CUANTUMUL TAXELOR	27
CAPITOLUL 6	
BAZA MATERIALĂ A ACADEMIEI.....	28
CAPITOLUL 7	
INFORMAȚII DESPRE ASOCIAȚIILE STUDENȚEȘTI	
CONSTITUITE LEGAL.....	30
CAPITOLUL 8	
MODALITĂȚI DE ACCES LA BURSE ȘI ALTE	
FACILITĂȚI ȘI SUBVENȚII ACORDATE.....	31
CAPITOLUL 9	
PARTICIPAREA LA ACTIVITĂȚI INTERNAȚIONALE..	33
CAPITOLUL 10	
COMPETENȚE OBȚINUTE.....	35

Onoare și glorie!

Mereu împreună!

– Pagină albă –

Onoare și glorie!

Mereu împreună!

CAPITOLUL 1

DREPTURILE ȘI OBLIGAȚIILE STUDENTULUI

Studentii sunt parte integrantă a comunității universitare a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.

Statutul de student se dobândește în urma înmatriculării în cadrul unui program de studii universitare gestionat de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu și i se asociază rolurile de student, de militar, de reprezentant al academiei și al Armatei României, de evaluator al calității educației, de camarad și de cetățean. Studentii poartă întreaga responsabilitate pentru modul de exercitare a acestor roluri în diferite contexte sociale.

Prezentul ghid reprezintă un pachet informațional elaborat în baza prevederilor *Legii educației naționale nr. 1/2011*, cu modificările și completările ulterioare, prevederilor art. 11 alin. (1) lit. g) din *Codul drepturilor și obligațiilor studentului*, aprobat cu *Ordinul nr. 3666/2012 al ministrului educației, cercetării, tineretului și sportului*, și ale art. 5 din *Codul universitar al drepturilor și obligațiilor studenților*, ediția 2013, adoptat de Senatul Universitar.

Pe perioada școlarizării, **drepturile** și **obligațiile** studenților sunt reglementate, după cum urmează:

✓ *de cadrul normativ elaborat la nivel național și la nivelul Ministerului Apărării Naționale:*

- *Legea educației naționale nr. 1/2011*, cu modificările și completările ulterioare;
- *Codul drepturilor și obligațiilor studentului*, aprobat cu *Ordinul nr. 3666/2012 al ministrului educației, cercetării, tineretului și sportului*;
- *Ordinul ministrului educației naționale nr. 5140/2019 pentru aprobarea Metodologiei privind mobilitatea academică a studenților*;
- *Ordinul ministrului educației naționale nr. 5146/2019 privind aprobarea aplicării generalizate a Sistemului European de Credite Transferabile*;
- *Instrucțiunile privind transferul studenților înmatriculați în cadrul programelor de studii universitare de licență în instituțiile de învățământ superior militar*, aprobate cu *Ordinul ministrului apărării naționale nr. M. 144/2012*, publicat în Monitorul Oficial nr. 816 din 05.12.2012, completat cu *Ordinul nr. M. 12/17.01.2018*;
- *RG-1, Regulamentul de ordine interioară în unitate*, aprobat cu *Ordinul ministrului apărării naționale nr. M. 38/15.03.2016*, cu modificările și completările ulterioare;
- *RG-2, Regulamentul serviciului interior*, aprobat cu *Ordinul ministrului apărării naționale nr. M. 97/02.09.2014*, cu modificările și completările ulterioare;

Onoare și glorie!

Mereu împreună!

- *RG-3, Regulamentul disciplinei militare, aprobat cu Ordinul ministrului apărării naționale nr. M. 64/10.06.2013;*
 - *Ordinul ministrului apărării naționale nr. M. 46 din 17.05.2017 pentru aprobarea Instrucțiunilor privind organizarea și funcționarea școlilor de aplicație;*
 - *Normele privind protecția informațiilor clasificate în M.Ap.N., aprobate cu Ordinul ministrului apărării naționale nr. M. 9/06.02.2013;*
 - *Normele privind protecția informațiilor clasificate în Ministerul Apărării Naționale, aprobate cu Ordinul ministrului apărării naționale nr. M(S) 172/19.08.2021*
 - *Ordinul M. 45/09.05.2008 pentru aprobarea Normelor tehnice de domenii și infrastructuri, modificat și completat prin Ordinul nr. M 61 din 27.05.2010;*
- ✓ ***de cadrul normativ elaborat la nivelul academiei:***
- *Carta universitară, ediția 2016;*
 - *Regulamentul de ordine interioară în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, ediția 2020;*
 - *Regulamentul activității profesionale a studenților, ediția 2021;*
 - *Regulamentul privind examinarea și notarea studenților, ediția 2020;*
 - *Codul universitar al drepturilor și obligațiilor studenților, ediția 2013;*
 - *Metodologia organizării și desfășurării alegerilor reprezentanților studenților în structurile de conducere academică, ediția 2020;*
 - *Metodologia de evaluare a cadrelor didactice universitare și a personalului de cercetare științifică, ediția 2012, cu modificările și completările ulterioare;*
 - *Metodologia de organizare și desfășurare a practicii universitare/ stagiului începând cu anul universitar 2019-2020;*
 - *Regulamentul de organizare și desfășurare a mobilităților în cadrul Programului Erasmus+ în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, ediția 2017;*
 - *Regulamentul de acordare a premiului „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, ediția 2014;*
 - *Metodologia de recunoaștere a perioadelor de studiu, ediția 2011.*
 - *Regulamentul privind acordarea burselor și a altor forme de sprijin pentru studenți, ediția 2019;*
 - *Metodologia organizării și desfășurării alegerii reprezentantului/ reprezentanților studenților în comisia de etică universitară, ediția 2020;*
 - *Metodologia privind obținerea, alocarea și transferul creditelor transferabile, ediția 2019.*

Onoare și glorie!

Mereu împreună!

CAPITOLUL 2

DISCIPLINELE DIN PLANUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT

DOMENIUL DE STUDII: Științe militare, informații și ordine publică

SPECIALIZAREA UNIVERSITARĂ/PROGRAMUL DE STUDIU:

Managementul organizației

DURATA STUDIILOR: 3 ani (6 semestre)

FORMA DE ÎNVĂȚĂMÂNT: cu frecvență

DIPLOME ACORDATE: diplomă de licență și supliment la diplomă

TITLUL ACORDAT: licențiat în Științe militare și informații

ANUL I SEMESTRUL 1

A. DISCIPLINE OBLIGATORII

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studii transferabile
A.1 DISCIPLINE FUNDAMENTALE			
1.	Științe militare	E	5
2.	Psihosociologie militară	E	3
3.	Matematică aplicată	E	4
A.2 DISCIPLINE ÎN DOMENIU			
4.	Explozivi și muniții	E	3
5.	Sisteme de armament, balistică și teoria tragerii	E	4
6.	Securitate militară	Cv	3
A.3 DISCIPLINE DE SPECIALITATE			
7.	Limba engleză	Cv	3
A.4 DISCIPLINE COMPLEMENTARE			
8.	Educație fizică militară	V	1

Componenta de pregătire militară

1.	Instrucție pentru formarea deprinderilor de militar	V	5
2.	Instrucție complementară	V	2

Onoare și glorie!

Mereu împreună!

B. DISCIPLINE OPȚIONALE

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studii transferabile
DISCIPLINE FUNDAMENTALE			
1.	Opțional 1 <ul style="list-style-type: none">● Mecanică și rezistența materialelor (Au., Tc., Art.Ra., Ge.)● Termodinamică și fizică moleculară (Ap.CBRN)● Tactică I (P.M.)	E	4

NOTĂ:

✓ E – Examen; Cv – Colocviu; V – Verificare.

✓ Au. – Auto; Tc. – Tancuri; Art.Ra. – Artilerie și rachete; Ge. – Geniu; Ap. CBRN – Apărare CBRN; P.M. – Poliție militară.

SEMESTRUL 2

A. DISCIPLINE OBLIGATORII

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studii transferabile
A.1 DISCIPLINE FUNDAMENTALE			
1.	Pedagogie	E	4
2.	Sisteme și doctrine politico-militare	E	3
3.	Teoria organizației	E	3
4.	Probabilități și statistică	Cv	3
A.2 DISCIPLINE ÎN DOMENIU			
5.	Drept internațional umanitar	E	4
6.	Topografie militară	E	3
A.3 DISCIPLINE DE SPECIALITATE			
7.	Limba engleză	Cv	3
8.	Informatică aplicată	P	3
A.4 DISCIPLINE COMPLEMENTARE			
9.	Educație fizică militară	V	1

Componenta de pregătire militară

1.	Instrucție pentru formarea deprinderilor de militar	V	3
2.	Instrucție complementară	V	2

Onoare și glorie!

Mereu împreună!

B. DISCIPLINE OPȚIONALE

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studii transferabile
DISCIPLINE DE PREGĂTIRE ÎN DOMENIU ȘI ÎN SPECIALITATE			
1.	Discipline de bază pentru specializarea în armă: <ul style="list-style-type: none">● Tehnică auto pe roți (Au.)● Sisteme constructive specifice tehnicii de blindate (Tc.)● Balistică și teoria tragerilor de artilerie (Art.Ra.)● Elemente de distrugerii (Ge.)● Dozimetria radiațiilor ionizante (Ap.CBRN)● Cercetare (P.M.)	E	3

NOTĂ:

- ✓ E – Examen; Cv – Colocviu; P – Proiect; V – Verificare.
- ✓ Au. – Auto; Tc. – Tancuri; Art.Ra. – Artilerie și rachete; Ge. – Geniu; Ap.CBRN – Apărare CBRN; P.M. – Poliție militară.

ANUL II

SEMESTRUL 3

A. DISCIPLINE OBLIGATORII

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studii transferabile
A.1 DISCIPLINE FUNDAMENTALE			
1.	Bazele managementului	E	3
A.2 DISCIPLINE ÎN DOMENIU			
2.	Geografie militară	E	2
3.	Istorie militară	Cv	2
4.	Elemente de artă militară	E	3
5.	Comportament organizațional militar	E	3
A.3 DISCIPLINE DE SPECIALITATE			
6.	Limba engleză	Cv	3
7.	Comunicare organizațională și interculturală	E	2
8.	Practică universitară (de specialitate/stagiu)	Cv	5
A.4 DISCIPLINE COMPLEMENTARE			
9.	Educație fizică militară	V	1

Componenta de pregătire militară

1.	Instrucție pentru menținere și dezvoltare aptitudinală	V	1
2.	Instrucție de specialitate	V	3

Onoare și glorie!

Mereu împreună!

B. DISCIPLINE OPȚIONALE

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studii transferabile
DISCIPLINE DE SPECIALITATE			
1.	Discipline de bază pentru specializarea în armă: <ul style="list-style-type: none">● Mecanisme și acționări electrice, hidraulice și pneumatice (Au., Tc.)● Asigurare tehnică cu armament și muniție (Art.Ra.)● Baraje de mine (Ge.)● Agenți chimici și biologici de luptă (Ap.CBRN)● Administrație militară (P.M.)	E	3
2.	Opțional 3 <ul style="list-style-type: none">● Tactică arme (Au., Tc.)● Sisteme tehnice și aparatură de artilerie I (Art.Ra.)● Tactica subunităților de geniu (Ge.)● Aparate și echipamente utilizate în domeniul apărării CBRN (Ap.CBRN)● Tactică II (P.M.)	Cv	3

C. DISCIPLINE FACULTATIVE

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studii transferabile
1.	Bazele conduitei rutiere	Cv	2
2.	Limba străină 2*	Cv	2

NOTĂ:

✓ E – Examen; Cv – Colocviu; V – Verificare.

✓ Au. – Auto; Tc. – Tancuri; Art.Ra. – Artilerie și rachete; Ge. – Geniu; Ap.CBRN – Apărare CBRN; P.M. – Poliție militară.

NOTĂ: *Disciplinele se pot parcurge în condițiile în care se poate constitui o grupă de studiu, pe baza solicitărilor studenților, exprimate în scris la sfârșitul anului I de studii.*

*Limba germană, Limba franceză, Limba italiană, Limba spaniolă, Limba turcă, Limba greacă, Limba rusă, Limba poloneză etc.

SEMESTRUL 4

A. DISCIPLINE OBLIGATORII

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studii transferabile
A.1 DISCIPLINE DE SPECIALITATE			
1.	Limba engleză	Cv	3
2.	Informatică aplicată	P	3
3.	Operații în sprijinul păcii	E	3
4.	Leadership în câmp tactic	E	3
5.	Managementul organizației militare	E	3

Onoare și glorie!

Mereu împreună!

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studii transferabile
6.	Didactica specialității militare	E	3
7.	Practică universitară (de specialitate/stagiu)	Cv	5
A.2 DISCIPLINE COMPLEMENTARE			
8.	Educație fizică militară	V	1

Componenta de pregătire militară

1.	Instrucție complementară	V	2
2.	Instrucție pentru menținere și dezvoltare aptitudinală	V	1
3.	Instrucție de specialitate	V	3

B. DISCIPLINE OPȚIONALE

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studii transferabile
DISCIPLINE DE PREGĂTIRE ÎN DOMENIU ȘI ÎN SPECIALITATE			
1.	Discipline de bază pentru specializarea în armă: <ul style="list-style-type: none">● Tactica subunităților de transport/evacuare/mentenanță (Au.)● Tactica subunităților de tancuri (Tc.)● Tragerile artileriei (Art.Ra.)● Drumuri militare (Ge.)● Prognoza contaminării (Ap.CBRN)● Tactică III (P.M.)	E	3
2.	Opțional 4 <ul style="list-style-type: none">● Transporturi militare (Au., Tc.)● Sisteme tehnice și aparatură de artilerie II (Art.Ra.)● Poduri militare și treceri (Ge.)● Tactica subunităților de apărare CBRN (Ap.CBRN)● Transporturi militare (P.M.)	E	3

C. DISCIPLINE FACULTATIVE

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studiu transferabile
1.	Pachete de programe specifice armeei	Cv	2
2.	Limba străină 2*	Cv	2

NOTĂ:

- ✓ E – Examen; Cv – Colocviu; V – Verificare.
- ✓ Au. – Auto; Tc. – Tancuri; Art.Ra. – Artilerie și rachete; Ge. – Geniu; Ap.CBRN – Apărare CBRN; P.M. – Poliție militară.

NOTĂ: Disciplinele se pot parcurge în condițiile în care se poate constitui o grupă de studiu, pe baza solicitărilor studenților, exprimate în scris la sfârșitul anului I de studii.

*Limba germană, Limba franceză, Limba italiană, Limba spaniolă, Limba turcă, Limba greacă, Limba rusă, Limba poloneză etc.

Onoare și glorie!

Mereu împreună!

ANUL III

SEMESTRUL 5

A. DISCIPLINE OBLIGATORII

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studii transferabile
A.1 DISCIPLINE ÎN DOMENIU			
1.	Modelarea și simularea acțiunilor militare	E	4
A.2 DISCIPLINE DE SPECIALITATE			
2.	Managementul organizației militare	E	3
3.	Didactica specialității militare	E	3
4.	Răspunderea juridică a militarilor	E	4
5.	Practica universitară (de specialitate/stagiu)	Cv	5
A.3 DISCIPLINE COMPLEMENTARE			
6.	Educație fizică militară	V	1

Componenta de pregătire militară

1.	Instrucție pentru menținere și dezvoltare aptitudinală	V	1
2.	Instrucție de specialitate	V	3

B. DISCIPLINE OPȚIONALE

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studii transferabile
B.1 DISCIPLINE DE SPECIALITATE			
1.	Discipline de bază pentru specializarea în armă: <ul style="list-style-type: none">● Termotehnică și motoare (Au., Tc.)● Topogeodezie artileristică (Art.Ra.)● Fortificații, mascare și asigurare cu apă (Ge.)● Radiometrie și radioprotecție (Ap.CBRN)● Legislație și control rutier (P.M.)	E	4
2.	Opțional 5 <ul style="list-style-type: none">● Carburanți, lubrifianți și lichide speciale (Au., Tc.)● Tactica subunităților de artilerie (Art.Ra.)● Echipamente de geniu (Ge.)● Bazele tehnologice ale decontaminării RBC (Ap.CBRN)● Sisteme speciale de protecție și pază (P.M.)	E	4
B.2 DISCIPLINE COMPLEMENTARE			
1.	Opțional 7 <ul style="list-style-type: none">● Limba engleză● Limba engleză – terminologie militară (STANAG)	Cv	2

NOTĂ: *Disciplinele se pot parcurge în condițiile în care se poate constitui o grupă de studiu, pe baza solicitărilor studenților, exprimate în scris la sfârșitul anului II de studii.*

Onoare și glorie!

Mereu împreună!

C. DISCIPLINE FACULTATIVE

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studii transferabile
1.	Metodologia cercetării științifice	Cv	2
2.	Limba străină 2*	Cv	2
3.	Control managerial intern	Cv	2

NOTĂ:

- ✓ E – Examen; Cv – Colocviu; V – Verificare.
- ✓ Au. – Auto; Tc. – Tancuri; Art.Ra. – Artilerie și rachete; Ge. – Geniu; Ap.CBRN – Apărare CBRN; P.M. – Poliție militară.

NOTĂ: Disciplinele se pot parcurge în condițiile în care se poate constitui o grupă de studiu, pe baza solicitărilor studenților, exprimate în scris la sfârșitul anului II de studii.

*Limba germană, Limba franceză, Limba italiană, Limba spaniolă, Limba turcă, Limba greacă, Limba rusă, Limba poloneză etc.

SEMESTRUL 6

A. DISCIPLINE OBLIGATORII

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studii transferabile
A.1 DISCIPLINE DE SPECIALITATE			
1.	Standarde și proceduri operaționale de stat major	E	4
2.	Pregătirea economiei naționale și a teritoriului pentru apărare	E	4
3.	Practică universitară (de specialitate/stagiu)	Cv	5
4.	Elaborarea lucrării de licență	–	–
A.2 DISCIPLINE COMPLEMENTARE			
5.	Educație fizică militară	V	1

Componenta de pregătire militară

1.	Instrucție pentru menținere și dezvoltare aptitudinală	V	4
----	--	---	---

Onoare și glorie!

Mereu împreună!

B. DISCIPLINE OPȚIONALE

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studii transferabile
B.1 DISCIPLINE ÎN DOMENIU			
1.	Opțional 2 <ul style="list-style-type: none">● Economie● Politici sociale și publice● Finanțe publice● Securitate, geopolitică, geostrategie● Etică și integritate academică	Cv	4
B.2 DISCIPLINE DE SPECIALITATE			
1.	Discipline de bază pentru specializarea în armă*: <ul style="list-style-type: none">● Mentenanța și fiabilitatea echipamentelor de blindate, automobile și tractoare (Au., Tc.)● Conducerea tragerilor de artilerie (Art.Ra.)● Elemente de C-IED (Ge.)● Ecologie și protecția mediului (Ap.CBRN)● Acțiuni militare în context multinațional (P.M.) <i>*În funcție de repartitia pe specialități militare, în cadrul armei se parcurge una dintre discipline.</i>	E	4
2.	Opțional 6 <ul style="list-style-type: none">● Scenarii tactice specifice armei (Au.,Tc., Art.Ra., Ge., Ap.CBRN, P.M.) <i>*În funcție de repartitia pe specialități militare, în cadrul armei se parcurge una dintre discipline.</i>	E	5
B.3 DISCIPLINE COMPLEMENTARE			
1.	Opțional 7 <ul style="list-style-type: none">● Limba engleză● Limba engleză – terminologie militară (STANAG)	Cv	3

NOTĂ: *Studenții vor exprima, în mod obligatoriu, în scris, la sfârșitul anului II de studii, opțiunea pentru parcurgerea uneia din disciplinele din pachet.*

C. DISCIPLINE FACULTATIVE

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studii transferabile
1.	Managementul protecției mediului	Cv	2

NOTĂ:

- ✓ E – Examen; Cv – Colocviu; V – Verificare.
- ✓ Au. – Auto; Tc. – Tancuri; Art.Ra. – Artilerie și rachete; Ge. – Geniu; Ap.CBRN – Apărare CBRN; P.M. – Poliție militară.

NOTĂ: – *Disciplinele se pot parcurge în condițiile în care se poate constitui o grupă de studiu, pe baza solicitărilor studenților, exprimate în scris la sfârșitul anului II de studii.*

– *Detalii referitoare la tematică și bibliografie se regăsesc în Ghidul de studii aferent programului Managementul organizației, care poate fi consultat on-line pe site-ul www.armyacademy.ro și letric la Biblioteca Universitară a academiei.*

Onoare și glorie!

CAPITOLUL 3

SERVICIILE PUSE LA DISPOZIȚIE DE INSTITUȚIE

Sunt asigurate, în mod gratuit:

- cazarea în spații de tip cămin existente în incinta campusului (cazării) și în taberele de instrucție;
- echiparea cu uniformă militară de oraș și de clasă, uniformă militară de instrucție combat și echipament sportiv personalizat cu însemnele academiei;
- hrănirea potrivit *L-4/1 Instrucțiuni privind hrănirea personalului din Ministerul Apărării Naționale pe timp de pace*, cu modificările și completările ulterioare;
- mobilierul, obiectele de inventar și materialele de cazare prevăzute în *Ordinul nr. M. 45 al ministrului apărării naționale pentru aprobarea Normelor tehnice de domenii și infrastructuri* din 29.05.2008;
- materialele de igienă și rechizitele conform normelor M.Ap.N. în vigoare;
- utilizarea:
 - ✓ spațiilor destinate activităților didactice și de cercetare științifică;
 - ✓ spațiilor pentru desfășurarea activităților social-culturale;
 - ✓ spațiilor de lectură și documentare din cadrul Bibliotecii Universitare proprii;
 - ✓ spațiilor pentru desfășurarea activităților sportive (sala de sport, sala de judo, bazinul de înot, pista C.I.S.M. și bazele sportive în aer liber);
 - ✓ cantinei studențești;
 - ✓ capelei pentru participarea la serviciul religios de rit ortodox;
 - ✓ rețelei Internet, pe bază de ID și parolă;
- laptopuri;
- accesul la publicațiile periodice ale M.Ap.N.;
- servicii de asistență medicală prin cabinetul medical propriu și *Spitalul Militar de Urgență „Dr. Alexandru Augustin”* din Sibiu;
- servicii de consiliere psihologică și profesională;
- servicii de asistență religioasă;
- pregătirea necesară în vederea obținerii permisului de conducere categoria B/C;
- spații și facilități pentru petrecerea timpului liber în campusul universitar;
- consiliere și orientare în carieră;
- consultații din partea personalului didactic.

Mereu împreună!

Studentii vor participa în mod obligatoriu, în funcție de opțiuni, la următoarele activități:

CERCURI SPORTIVE ȘI CULTURAL-EDUCATIVE

Nr. crt.	Activități	Denumirea cercului	Conducătorul cercului
1.	SPORTURI INDIVIDUALE	Atletism și alergare montană	Plt.maj. Scurtu Ștefan-Viorel Pcc Șaroși Iosif
		Arte marțiale	Pcc Șaroși Iosif
		Judo	
		Orientare	Pcc Șaroși Iosif
		Tenis de câmp	Cpt. Mocanu Ionuț
		Șah	Plt.adj. Băcilă Marius
		Înot	Prof.univ.dr. Stănciulescu Robert
		Tenis de masă	Pcc Șaroși Iosif
		Parașutism	Pcc Șaroși Iosif
2.	SPORTURI DE ECHIPĂ	Aplicativ-militare	Cpt. Gherghinoiu Dragoș Pcc Șaroși Iosif Plt.adj. Giușcă Alin
		Fotbal	Cpt. Motriuc Alexandru
		Volei	Lect.univ.dr. Martinescu-Bădălan Fabiana
		Handbal	Plt.maj. Scurtu Ștefan-Viorel
		Baschet	Lect.univ.dr. Martinescu-Bădălan Fabiana
		Airsoft	Col. Mandache Radu Plt.maj. Scurtu Ștefan-Viorel Lt. Dumitriu Cătălin
3.	CULTURAL-EDUCATIVE	Cercul artelor	Pr.mil.(col.) dr. Pavel Florin-Alexandru
		Cercul „Hrana pentru suflet”	
		Corul mare/Corala AFT	Plt.adj.pr. Păuna Marian
		Formația de muzică „Ripstop”	
		Cercul de interpretare instrumentală	
		Grupul umoristic „Quo Vadis”	Plt.adj.pr. Vancea Horia
		Cercul Cultul Eroilor	Pcc dr. Roman Toma-Cosmin
		Colectiv redacțional Revista „Alma Mater Militaris”	Corpul Cadeților
		Web-site-ul studenti.armyacademy.ro	Corpul Cadeților

Onoare și glorie!

Mereu împreună!

CERCURI ȘTIINȚIFICE STUDENȚEȘTI

Nr. crt.	DEPARTAMENT	DENUMIREA CERCULUI	ÎNDRUMĂTORUL CERCULUI
1.	ȘTIINȚE MILITARE	Leadership militar	Mr.conf.univ.dr. Baboș Alexandru Mr.conf.univ.dr. Cîrdei Alin
		Securitate militară	Lt.col.conf.univ.dr. Bojor Laviniu
		Operații și acțiuni neconvenționale	Lect.univ.dr. Solescu Daniel
		Fundamentele securității naționale	Lect.univ.dr. Metea Ileana
		Istorie militară	Col.dr. Șperlea Florin Dr. Roman Toma-Cosmin
2.	ȘTIINȚE SOCIALE ȘI UMANISTE APLICATE	Limba engleză	Lect.univ.dr. Niculescu Brândușa Lect.univ.dr. Dragomir Isabela
		Limba franceză	Lect.univ.dr. Boștină-Bratu Simona
		Limba germană	Lect.univ.dr. Morar Lucia
		Limba franceză – engleză	Lect.univ.dr. Duralia Daniela
3.	MANAGEMENT	Managementul resurselor de apărare	Lt.col.conf.univ.dr.ing. Badea Dorel Conf.univ.dr. Ranf Diana Lect.univ.dr. Porancea-Răulea Andreea-Simina
		Educație civică	Conf.univ.dr. Milandru Marius Lect.univ.dr. Mănescu Gabriel
		Management	Col.conf.univ.dr. Iancu Dumitru Lect.univ.dr. Stan Sebastian Lect.univ.dr. Todăriță Elida-Tomița
4.	ȘTIINȚE TEHNICE	Geographic Information System	Col.conf.univ.dr. Moro Nicolae Prof.univ.dr. Vladu Mircea Lect.univ.dr. Andrei Constantin Lect.univ.dr. Oprean Laurean-Georgel
		Cyber Security	Conf.univ.dr. Oancea Romana Conf.univ.dr.ing. Gorski Hortensia
		Automobilism	Col.conf.univ.dr.ing. Virca Ioan Conf.univ.dr.ing. Popescu Stelian
		Robotică și tehnologii militare robotizate	Conf.univ.dr.ing. Petrișor Silviu Conf.univ.dr.ing. Ilie Florin

Onoare și glorie!

Mereu împreună!

Nr. crt.	DEPARTAMENT	DENUMIREA CERCULUI	ÎNDRUMĂTORUL CERCULUI
5.	COMUNICAȚII, TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI ȘI APĂRARE CIBERNETICĂ	Electronică	Lect.univ.dr.ing. Cotoi Alina
		Matematică	Lect.univ.dr. Hampu Alexandru
		Antene și sisteme radio	Prof.univ.dr.ing. Bechet Paul Prof.univ.dr.ing. Miclăuș Simona Cpt.lect.univ.dr. Sârbu Annamaria
6.	ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE	Științe juridice	Conf.univ.dr. Drăghici Teodora
		Administrație militară	Conf.univ.dr. Stoian Alexandru
		Drept internațional umanitar	Lect.univ.dr. Guțan Sabin
7.	ȘTIINȚE ECONOMICE	Finanțe – contabilitate	Conf.univ.dr. Ciuhureanu Alina Lect.univ.dr. Pîrviuț Valentin
		Economie teoretică și aplicată	Lect.univ.dr. Bătușaru Cristina
8.	PREGĂTIRE MILITARĂ	Tactici de luptă	Col. Marola Octavian Mr. Ciripan Adrian Mr. Voicu Iustinian
		Cerc de topografie militară	Col. Hogeia Marian
		Cerc I.T.A.I.	Col. Mandache Radu Cpt. Gherghinoiu Dragoș Plt.adj.pr. Giușcă Alin

Notă:

A XXVII-a Sesiune de comunicări a cercurilor științifice studențești, cu participare internațională „SECOSAFT – 2022” – 07-09 aprilie 2022.

Onoare și glorie!

CAPITOLUL 4

PROCEDURILE DE EVALUARE

Evaluarea reprezintă procesul instituțional care vizează conturarea unei imagini stadiale și reale asupra nivelului dezvoltării profesionale și caracteriale a aspiranților la statutul de ofițer – lider militar pe parcursul activităților specifice celor două domenii formative:

- a) curricular;
- b) extracurricular.

Scopul sistemului de evaluare vizează creșterea calității procesului formativ, prin furnizarea acelor repere necesare și suficiente pentru realizarea unui feedback oportun și eficient privind nivelul performanței în învățare, respectiv nivelul atins în dezvoltarea competențelor generale și de specialitate ale studenților militari. Implementarea sistemului de evaluare asigură:

- standardizarea practicilor privind aprecierea nivelului formării studenților militari în domeniile academic, militar și extracurricular, după caz;
- reducerea subiectivității evaluatorului;
- individualizarea demersurilor formative;
- posibilitatea autoevaluării și luării de către studenții militari a deciziilor necesare în vederea dezvoltării prin autoinstruire;
- orientarea pregătirii studenților militari în domeniul armei/serviciului/specialității militare, prin consiliere profesională efectuată de specialiști militari, cadre didactice și instructori militari;
- ierarhizarea studenților militari în cadrul promoției.

Sistemul de evaluare cuprinde un ansamblu de forme, criterii de evaluare, standarde de performanță/bareme și modalități de organizare specifice învățământului superior militar, particularizate în planurile de învățământ ale specializărilor universitare, respectiv fișele disciplinelor (componenta academică) sau programele analitice (componenta de pregătire militară).

Aprecierea nivelului de pregătire a studenților militari se realizează sistematic, la fiecare disciplină/submodul inclusă/inclus în planurile de învățământ ale programelor de studii universitare, prin următoarele **forme de evaluare**:

- a) evaluarea continuă (pe parcurs);
- b) evaluarea sumativă.

Evaluarea continuă se fundamentează pe monitorizarea evoluției performanțelor în învățare, respectiv în dezvoltarea competențelor generale și de specialitate ale studenților militari pe parcursul activităților didactice (cursuri, seminarii, laboratoare, practică universitară) și a modulelor de pregătire militară,

Mereu împreună!

după caz, și vizează inclusiv identificarea oportună a dificultăților de realizare a obiectivelor formative. Rezultatele evaluărilor continue sunt luate în considerare la stabilirea notei finale de promovare a disciplinei academice sau a submodulului de pregătire militară cu ponderile prevăzute în fișa disciplinei sau programa analitică, după caz, respectiv la stabilirea notei la comportament militar.

Evaluarea sumativă se realizează la încheierea perioadei de studiu a unei discipline academice sau a unui submodul de pregătire militară, după caz, și rezultatele acesteia sunt luate în considerare la stabilirea notei finale de promovare a disciplinei academice sau a submodulului de pregătire militară cu ponderea prevăzută în fișa disciplinei sau programa analitică, după caz.

Metodele și instrumentele de evaluare prin care se obțin informațiile necesare stabilirii nivelului de pregătire a studenților militari includ teste de cunoștințe, lucrări scrise, elaborarea și prezentarea de referate/proiecte, lucrări practice și de laborator, participarea la dezbateri organizate în cadrul ședințelor de seminar sau chestionarea orală pe bază de bilete de examen individuale asupra unor problematici relevante, stabilite de cadrul didactic titular din conținuturile educaționale ale disciplinei, constituirea și prezentarea unor portofolii de evaluare, rezolvarea de exerciții, probleme practice sau studii de caz, probe practice de verificare a capacității motrice, a acurateții executării unor algoritmi specifici utilizării unor categorii de armament/aparatură, trageri cu diferite categorii de armament etc.

Criteriile de evaluare și standardele de performanță au rolul de a structura sistemul de notare și se referă la cunoștințe, capacități și competențe generale și de specialitate.

Criteriile de evaluare generale au aplicabilitate la toate disciplinele de învățământ/submodulele de instruire și includ:

- completitudinea și corectitudinea cunoștințelor;
- capacitatea de analiză/analiză comparativă a teoriilor/cunoștințelor în contextul domeniului de studii;
- capacitatea de sinteză, de operare și de aplicare a cunoștințelor asimilate, cu interpretări ale situațiilor problematice concrete sau virtuale;
- capacitatea de a demonstra (manifesta) deprinderile formate, în contexte sociale/acționale diferite;
- capacitatea de comunicare (dicție, fluentă, lizibilitate, aspect estetic al lucrării etc.) și competența în comunicare (bogăția vocabularului de specialitate, utilizarea conceptelor cu semnificația corectă, aplicarea corectă a regulilor gramaticale, logica argumentației, coerența discursului, expresivitatea etc.);
- creativitatea.

Onoare și glorie!

Mereu împreună!

La aceste criterii se pot adăuga și cele referitoare la *frecvența intervențiilor la activitățile de seminar și la atitudinile manifestate în pregătire* (conștiințiozitate, interes pentru studiu, responsabilitate, voluntariat etc.).

Criteriile de evaluare specifice decurg din particularitățile disciplinelor de învățământ. Ele reprezintă o aplicare a criteriilor generale la specificul fiecărei discipline. Aceste criterii sunt stabilite de titularii de discipline, sunt menționate în fișele disciplinelor și avizate de directorii de departament.

Standardele de performanță/baremele sunt formulate în termeni de rezultate ale învățării, performanțe motrice etc., în funcție de specificitatea disciplinei/submodulului de pregătire militară și definesc nivelul minim obligatoriu a fi îndeplinit în vederea obținerii notei minime de promovare a evaluării și a numărului de credite ECTS alocat disciplinei/modulului de pregătire militară. Acestea sunt stabilite de titularii de disciplină/submodul de pregătire militară, sunt menționate, după caz, în fișa disciplinei sau programa analitică a submodulului de pregătire militară și sunt aduse la cunoștința studenților militari la începerea semestrului, de regulă în cadrul primului curs sau seminar ori a primei ședințe a submodulului de pregătire militară.

Rezultatele evaluării studenților se cuantifică în note, exprimate pe o scară valorică de la 10 la 1. Relația directă dintre nivelurile de performanță demonstrate de studenți și nivelurile (treptele) scării valorice se stabilesc de cadrul didactic titular într-o grilă de evaluare.

Nota finală acordată la o disciplină de studiu se calculează ca medie ponderată dintre nota corespunzătoare evaluării continue și nota corespunzătoare evaluării sumative. Nota corespunzătoare evaluării continue poate avea pondere de maximum 30 %. Ponderea în nota finală a evaluării continue, respectiv a evaluării sumative este stabilită de către titularul de disciplină și este prevăzută în fișa disciplinei.

O disciplină este considerată promovată dacă se îndeplinesc cumulativ următoarele condiții: nota finală obținută la disciplina respectivă (ca medie ponderată între notele la evaluarea continuă și sumativă) este minimum 5,00, iar nota obținută la evaluarea sumativă este minimum 5,00.

Nota/media notelor obținute la evaluarea continuă, respectiv nota acordată la evaluarea sumativă nu se rotunjesc, acestea calculându-se cu două zecimale. La nota finală (media ponderată) se operează rotunjirea la nota întregă, imediat superioară, dacă fracțiunile de punct rezultate din împărțire sunt cuprinse în intervalul 0,50-0,99 sau acestea se anulează, dacă sunt cuprinse în intervalul 0,01-0,49.

Se interzice ca evaluarea sumativă să se bazeze exclusiv pe reproducerea cunoștințelor.

Modalitățile de examinare specifice evaluării sumative, respectiv *examen, colocviu, proiect sau verificare*, sunt prevăzute distinct pentru fiecare disciplină din cadrul componentei academice și pentru fiecare modul de pregătire militară din

Onoare și glorie!

Mereu împreună!

cadrul componentei de pregătire militară în planurile de învățământ ale programelor de studii universitare de licență. Modalitatea de desfășurare, scris, oral sau practic, se precizează în fișa disciplinei sau programa analitică, după caz.

Pentru disciplinele la care evaluarea sumativă se realizează în cadrul unui examen, acesta se programează, potrivit prevederilor planului de învățământ aferent programului de studii, în cadrul sesiunilor de examene de la finalul fiecărui semestru al anului universitar curent.

Pentru disciplinele la care evaluarea sumativă se realizează în cadrul unui colocviu sau al unei verificări ori prin susținerea unui proiect, resursa de timp alocată desfășurării activităților specifice se include în volumul de ore alocat disciplinei și este consemnată în fișa disciplinei.

Studentii militari au dreptul de a susține la o disciplină ***două evaluări sumative fără taxă***. Toate reexaminările ulterioare sunt în regim ***cu taxă***, valoarea acesteia fiind stabilită anual de către Senatul Universitar.

Pe parcursul unui an universitar se organizează sesiuni de examene și sesiuni de reexaminare.

Pentru programele de studii universitare de licență cu durata de trei ani se organizează următoarele sesiuni:

a) sesiune semestrială de examene – la finalul fiecărui semestru al anului universitar curent;

b) sesiune de reexaminare fără taxă pe parcursul semestrului 2 al anului universitar curent, în perioade stabilite de consiliile facultăților, fără a afecta programul de învățământ – pentru studenții anilor I, II și III de studii care nu au promovat formele de evaluare ale disciplinelor din semestrul 1 al anului universitar;

c) sesiune de reexaminare cu taxă în luna septembrie a anului universitar curent – pentru studenții anilor I și II de studii care nu au promovat formele de evaluare ale disciplinelor din semestrul 2 al anului universitar;

d) sesiune de reexaminare cu taxă în luna septembrie a anului universitar curent, ulterior perioadei alocate pentru sesiunea de reexaminare prevăzută la lit. b) – pentru studenții anilor I și II de studii care nu au promovat formele de evaluare ale disciplinelor din semestrele 1 și 2 ale anului universitar;

e) sesiune de reexaminare cu taxă, imediat după încheierea sesiunii de examene semestrială aferentă semestrului 2 al anului universitar curent – pentru studenții anului III de studii care nu au promovat formele de evaluare ale disciplinelor din semestrele 1 și 2 ale anului universitar;

f) sesiune de reexaminare cu taxă programată înainte de sesiunea a II-a a examenului de licență – pentru studenții anului III de studii care nu au promovat formele de evaluare ale disciplinelor din semestrele 1 și 2 ale anului universitar.

Pentru programele de studii universitare de licență cu durata de patru ani se organizează următoarele sesiuni:

Onoare și glorie!

Mereu împreună!

a) sesiune semestrială de examene – la finalul fiecărui semestru al anului universitar curent;

b) sesiune de reexaminare fără taxă pe parcursul semestrului 2 al anului universitar curent, în perioade stabilite de consiliile facultăților, fără a afecta programul de învățământ – pentru studenții anilor I, II, III și IV de studii care nu au promovat formele de evaluare ale disciplinelor din semestrul 1 al anului universitar;

c) sesiune de reexaminare cu taxă în luna septembrie a anului universitar curent – pentru studenții anilor I, II și III de studii care nu au promovat formele de evaluare ale disciplinelor din semestrul 2 al anului universitar;

d) sesiune de reexaminare cu taxă în luna septembrie a anului universitar curent, ulterior perioadei alocate pentru sesiunea de reexaminare prevăzută la lit. c) – pentru studenții anilor I, II și III de studii care nu au promovat formele de evaluare ale disciplinelor din semestrelor 1 și 2 ale anului universitar;

e) sesiune de reexaminare cu taxă, imediat după încheierea sesiunii de examene semestrială aferentă semestrului 2 al anului universitar curent – pentru studenții anului IV de studii care nu au promovat formele de evaluare ale disciplinelor din semestrelor 1 și 2 ale anului universitar;

f) sesiune de reexaminare cu taxă programată înainte de sesiunea a II-a a examenului de diplomă – pentru studenții anului IV de studii care nu au promovat formele de evaluare ale disciplinelor din semestrelor 1 și 2 ale anului universitar.

Prin excepție, pentru studentele însărcinate, pentru studenții care participă la programe de mobilități internaționale, competiții sportive, concursuri artistice sau misiuni în perioadele programate pentru sesiunile de examene sau care aduc dovada unei internări, stări de boală, incapacități temporare de muncă, deces în familie sau alte cazuri de extremă urgență care îi împiedică să participe la sesiunea de examene/de reexaminare, se poate organiza, la propunerea decanului și cu aprobarea Senatului Universitar, o sesiune deschisă.

Taxa aferentă sesiunilor de reexaminare se achită personal de către student la casieria instituției, iar la începerea examenului acesta predă comisiei chitanța de culoare roșie. Ulterior, comisia de reexaminare va preda toate chitanțele la Biroul *Planificare și Evidență Învățământ/Secția Management Educațional*, împreună cu catalogul cu rezultatele obținute de către studenți la respectiva sesiune de reexaminare.

Promovarea în anul de studii următor

Studenții militari **promovează anul de studii**, dacă acumulează 60 de credite ECTS la disciplinele obligatorii și opționale prevăzute în planul de învățământ al programului de studii, aferente anului de studii respectiv.

Prin excepție, studenții militari pot trece în anul următor de studii și fără a acumula integral numărul de unități de credite ECTS, astfel:

Onoare și glorie!

Mereu împreună!

a) din anul I în anul II, dacă au acumulat minimum 48 de unități de credite ECTS alocate disciplinelor obligatorii și opționale corespunzătoare anului I de studii;

b) din anul II în anul III, dacă au acumulat minimum 48 de unități de credite ECTS corespunzătoare anului I de studii, cât și minimum 48 de unități de credite ECTS corespunzătoare anului II de studii.

c) din anul III în anul IV, dacă au acumulat minimum 48 de unități de credite ECTS corespunzătoare anului II, cât și minimum 48 de unități de credite ECTS corespunzătoare anului III.

Studentii care nu au promovat evaluările aferente anului I, vor susține reexaminările până la finele semestrului 5, conform unei programări aprobate în Consiliul facultății.

Studentii care nu au promovat evaluările aferente anului II, vor susține reexaminările până la finele semestrului 7, conform unei programări aprobate în Consiliul facultății.

Studentii militari din anul III sau IV de studii, după caz, care la încheierea sesiunii de reexaminare prevăzute anterior nu au acumulat minimum 48 de credite ECTS, aferente anului II/III și minimum 48 de unități de credite ECTS aferente anului III/IV, sunt exmatriculați.

În situația în care studenții militari doresc **mărirea notei** la o disciplină, aceștia pot solicita reexaminarea, în cadrul sesiunii de reexaminare de toamnă (sau în sesiunea de reexaminare programată în prelungirea sesiunii din semestrul 6/8, pentru studenții militari din anul III/IV), cu condiția să fi promovat toate formele de evaluare din anul universitar respectiv.

➤ **Evaluarea studenților în cadrul componentei de pregătire militară** vizează aprecierea nivelului performanțelor studenților militari în instruirea ca luptători, specialiști, instructori și conducători/lideri militari, precum și identificarea oportună a necesităților individuale și colective de instruire suplimentară. Evaluarea studenților se realizează continuu și sumativ. Modalitățile concrete de evaluare, ponderea notelor obținute la evaluarea continuă și la cea sumativă în media pe disciplină, precum și alte detalii privind organizarea evaluării sunt înscrise în programele analitice ale disciplinelor.

➤ **Evaluarea realizată de către studenții militari a personalului didactic** vizează colectarea unor informații relevante referitoare la activitatea profesională a personalului didactic și este reglementată de *Metodologia de evaluare a cadrelor didactice universitare și a personalului de cercetare științifică*, ediția 2012, cu modificările și completările ulterioare.

Onoare și glorie!

Mereu împreună!

CAPITOLUL 5

CUANTUMUL TAXELOR

Toți studenții academiei sunt înmatriculați pe locuri finanțate de la buget și beneficiază de **gratuitatea** studiilor.

Ministerul Apărării Naționale suportă pe timpul școlarizării următoarele:

✓ **cheltuieli de întreținere**

- cazarea studenților încazarmați (contravaloarea utilităților consumate în cămine și uzura activelor fixe și obiectelor de inventar din dotarea căminelor);
- hrănirea studenților;
- echiparea studenților (contravaloarea articolelor de lenjerie sau echipament, altele decât uniforme militare, echipamentul sportiv sau echipamentul de lucru/protecție);
- materialele de igienă și/sau de uz personal acordate studenților;
- transportul pe timpul vacanțelor și permisiilor;
- rechizitele școlare acordate studenților;

✓ **cheltuieli de instruire**

- cheltuielile de transport, contravaloarea muniției și contravaloarea muniției materialelor consumate în procesul de instruire;
- contravaloarea carburanților – lubrifianților consumați de tehnica de luptă în procesul de instruire și pentru obținerea permisului de conducere.

În categoria cheltuielilor de întreținere nu se includ:

- drepturile bănești primite în calitate de studenți militari;
- premiile în bani sau obiecte acordate studenților pe timpul școlarizării;
- cheltuielile efectuate de instituție pentru asigurarea bazei materiale necesare derulării programelor de învățământ;
- soldele/salariile personalului didactic, instructorilor sau ale personalului auxiliar.

Studenții au obligația, potrivit legii, de a restitui cheltuielile efectuate de către Ministerul Apărării Naționale pentru școlarizarea lor, în situațiile exmatriculării sau a încetării angajamentelor/contractelor, ulterior absolvirii, din motive imputabile lor.

Valorile taxelor specifice, pentru eliberarea unor documente solicitate ulterior absolvirii, se aprobă anual prin hotărâre a Senatului Universitar.

Onoare și glorie!

CAPITOLUL 6

BAZA MATERIALĂ A ACADEMIEI

Academia dispune de patrimoniul necesar desfășurării unui proces de învățământ de calitate, în concordanță cu planurile de învățământ și numărul de studenți școlarizați anual.

Mărimea **formațiilor de studiu** (serii de predare și grupe de studii) este corelată cu capacitatea sălilor de curs și seminar rezultat din aplicarea standardelor în vigoare, astfel:

- aulă (558 m² și 280 locuri);
- 8 amfiteatre (780 m² și 630 locuri);
- 46 de săli seminar (2576 m² săli de clasă și cabinete – 29 locuri);
- 41 de laboratoare proprii (2256 m²);
- 8 săli de lectură/bibliotecă (suprafață totală 520 m² și 195 de locuri);
- tabere de instrucție și poligoane specializate.

În campus sunt terenuri sportive, săli de sport, piste cu obstacole, bazin de înot accesibile studenților și personalului conform orarului aprobat, după cum urmează:

- o sală de sport multifuncțională (gimnastică, jocuri sportive, exerciții de forță – 1856 m²);
- un bazin de înot acoperit, cu dimensiuni olimpice;
- o pistă de obstacole tip C.I.S.M. (model omologat de *Consiliul Internațional al Sportului Militar*) și pistă cu obstacole (model autohton);
- terenuri de volei, handbal, baschet și tenis de câmp;
- pista *Infanteristului*, în poligonul DAIA;
- pistă cu obstacole/rezistență;
- pârtii de schi (tabăra de instrucție „CRINȚU”).

La aceste facilități se adaugă cele din taberele de instrucție, care includ sectoare de cazare (230 de locuri/Poligonul de instrucție „Perii Dăii”, respectiv 240 de locuri/Tabăra de instrucție „Crințu”), baze sportive, pârtii de schi etc.

În **poligoane și tabere** există utilități sportive, cum ar fi: poligon pentru călire fizică și psihică, poligon de instrucție C.B.R.N., poligon de antrenament pentru instrucția tragerii cu armamentul de infanterie, terenuri de fotbal și handbal, pârtii de schi, porticuri de gimnastică etc.

În instituție sunt amenajate **spații destinate asistenței medicale**, asistenței psihologice și asistenței religioase, după cum urmează:

Mereu împreună!

- asistența medicală – o (1) sală de consultații și tratamente, 6 saloane pentru internarea studenților, un (1) cabinet stomatologic și un (1) depozit farmaceutic;
- asistența psihologică – două (2) cabinete psihologice recent amenajate și dotate cu mobilier, respectiv o (1) sală de testări psihologice colective, pentru fiecare an de studiu fiind alocat un psiholog;
- asistența religioasă – o capelă de rit ortodox reamenajată.

Biblioteca Universitară asigură următoarele facilități:

- posibilități de studiu individual în 8 săli de lectură cu 195 de locuri;
- toate locurile de studiu sunt prevăzute cu acces la Internet;
- sală Internet și multimedia dotată cu tehnologie de ultimă generație (21 de laptopuri și 3 display-uri);
- consultarea a peste 127 de colecții ale unor publicații periodice (ziare și reviste);
- sistem de căutare informatizată a titlurilor de carte în OPAC (On-line Public Access Catalogue) cu ajutorul programului informatizat Liberty 5;
- stație de autoîmprumut bazată pe tehnologie RFID;
- broșură trimestrială de informare – documentare bibliografică;
- liste bibliografice, bibliografii la cerere;
- bibliotecă virtuală pe platforma e-learning cu acces pe bază de *username* și *parolă*;
- accesul liber la raft la întregul fond de carte cu valoare enciclopedică ce însumează peste 120.000 de unități de bibliotecă;
- accesul studenților/cursanților la suporturile educaționale (cursuri, teste de evaluare, bibliografii suplimentare etc.) administrate de fiecare cadru didactic pe *platforma e-learning Moodle*;
- accesul la resurse informaționale în format electronic, platforme de reviste științifice și baze de date bibliografice și bibliometrice prin intermediul proiectului *Acces Național Electronic la Literatura Științifică de Cercetare – ANELiS Plus*, derulat de către *Asociația Universităților, Institutelor de Cercetare – Dezvoltare și Bibliotecilor Centrale Universitare din România* (instituția noastră este membră a acestei asociații încă de la înființarea acesteia) în colaborare cu UEFISCDI;
- sală de informare și documentare pentru consultarea a 127 de colecții ale publicațiilor periodice (ziare și reviste) tematice și de specialitate, naționale și internaționale.

Mereu împreună!

Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu asigură desfășurarea activității editoriale și poligrafice în scopul realizării lucrărilor necesare desfășurării eficiente și oportune a procesului de învățământ, instrucției instituționalizate, instrucției de comandament și a forțelor, respectiv a diseminării rezultatelor cercetării științifice ale cadrelor didactice și studenților și promovării activităților culturale instituționale.

Centrul de Limbi Străine este structura de învățământ care asigură organizarea și desfășurarea programelor de formare continuă în domeniul limbilor străine. Din anul 2018 au intrat în subordinea AFTNB cele 7 centre secundare de limbi străine din garnizoanele Bistrița, Brașov, București, Cluj-Napoca, Craiova, Focșani și Iași. Resubordonarea centrelor s-a concretizat în armonizarea relațiilor, modernizarea facilităților de instruire, precum și în revigorarea fondului de carte prin achiziționarea celor mai noi apariții în domeniul predării limbilor străine.

CAPITOLUL 7

INFORMAȚII DESPRE ASOCIAȚIILE STUDENȚEȘTI CONSTITUITE LEGAL

Studenții militari pot fi membri ai asociației *Corpul cadeților „Gl.mr. Nicolae Uscoi”*. Funcționarea acesteia este reglementată prin *Statutul Asociației Corpul Cadeților „Gl.mr. Nicolae Uscoi”*.

Scopul acestei asociații este de a contribui la ridicarea nivelului profesional, cultural, sportiv și moral al studenților din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu și la creșterea prestigiului învățământului militar superior românesc.

Pentru înscrierea în cadrul asociației trebuie depusă o cerere la sediul acesteia din incinta campusului.

Un sprijin deosebit pentru integrarea funcțională a tinerilor studenți din anul I de studii universitare de licență, în mediul academic și militar prin tutorat colegial, îl are *Corpul cadeților*, respectiv *Corpul studenților gradați*, format din studenți din anul terminal, care îndeplinesc funcții militare de conducere (înlocuitori ai comandantului de pluton, de companie etc.).

Onoare și glorie!

CAPITOLUL 8

MODALITĂȚI DE ACCES LA BURSE ȘI ALTE FACILITĂȚI ȘI SUBVENȚII ACORDATE

Studentii militari beneficiază de soldă lunară diferențiată pe ani de studii, conform cu *Legea nr. 153/2017 privind salarizarea unitară a personalului plătit din fonduri publice*.

Performanțele în învățare ale studenților militari sunt recunoscute/stimulate prin mijloace specifice organizației militare și prin acordarea de premii de către *Fundația „General Ștefan Gușă”* și *Fundația „Sfântul Mare Mucenic Gheorghe, Purtătorul de Biruință”*.

Fondul de burse poate fi constituit din alocațiile bugetare, precum și din veniturile proprii (extrabugetare) ale academiei și din alte surse potrivit legii.

Academia acordă, în condițiile legii, următoarele categorii de burse:

- premiul „Nicolae Bălcescu”;
- burse pentru stimularea performanței academice (din alocații bugetare):
 - burse de merit;
 - burse de performanță;
 - burse de merit olimpic internațional (Ministerul Educației Naționale);
- burse speciale (din venituri proprii ale academiei):
 - burse speciale pentru activitate științifică (exceleță);
 - burse speciale pentru activitatea sportivă;
 - burse speciale pentru activitatea cultural-artistică;
- burse pentru stagii de studii universitare și postuniversitare în țară/străinătate (din venituri proprii ale academiei);
- burse pentru susținerea financiară a studenților cu venituri reduse (din alocații bugetare și venituri proprii ale academiei):
 - burse sociale;
 - burse sociale ocazionale.

Din veniturile proprii, extrabugetare, academia poate acorda burse speciale și alte forme de sprijin material pentru studenți, în conformitate cu hotărârea Senatului Universitar, la propunerea facultății.

Atribuirea acestora se face pe bază de concurs, respectiv pe baza analizei solicitărilor de sprijin material.

Persoanele juridice și fizice pot acorda studenților burse private, pe bază de contract individual cu studenții.

Personalități și fundații naționale și internaționale pot acorda burse care să le poarte numele, burse ce vor fi atribuite pe baza condițiilor impuse de către aceștia.

Mereu împreună!

Studentii pot beneficia de burse, mobilități și alte drepturi, finanțate din contracte de finanțare externă nerambursabilă, câștigate de către instituție în competiții naționale și internaționale, în cuantumul prevăzut de aceste contracte.

Premiul „Nicolae Bălcescu” reprezintă cea mai înaltă distincție onorifică și este instituit în vederea recunoașterii și recompensării performanțelor înalte, a rezultatelor școlare de excepție și a contribuției importante la dezvoltarea prestigiului internațional prin fapte vizibile și deosebite în afara instituției aduse de către un student militar sau absolvent al instituției.

Valoarea financiară a premiului se stabilește anual prin hotărâre a Senatului Universitar. Condițiile de depunere ale candidaturii, procedura de acordare a premiului, precum și alte detalii organizatorice și de altă natură sunt precizate în *Regulamentul de acordare a premiului „Nicolae Bălcescu”*, ediția 2014.

Bursele pentru stimularea performanței academice se acordă în ordinea descrescătoare a mediilor ponderate ale studenților unui an de studii, în raport cu fondul de burse alocat de la bugetul statului și cuantumul bursei.

Bursele speciale se acordă studenților care au obținut performanțe științifice, cultural-artistice și sportive deosebite sau pentru implicarea în activități extracurriculare și de voluntariat.

Bursele pentru stagii de studii universitare și postuniversitare se acordă în vederea susținerii mobilităților temporare efectuate în universități și instituții din țară și străinătate.

Bursa pentru susținerea financiară se acordă studenților cu situație materială dificilă și celor care, pentru traversarea unor momente deosebite în familie, este nevoie să fie sprijiniți.

În limita fondurilor la dispoziție, bursele pentru susținerea financiară se acordă la cerere, adresată decanului, în termen de 20 de zile de la începerea semestrului.

Cuquantumul burselor pentru stagii de studii universitare și postuniversitare se stabilește de Senatul Universitar la propunerea Consiliului de Administrație.

La propunerea membrilor Senatului Universitar, absolvenților Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu li se pot acorda diplome cu mențiunea „*de merit*” sau certificate de merit și distincții în condițiile stabilite de Senatul Universitar.

Onoare și glorie!

CAPITOLUL 9

PARTICIPAREA LA ACTIVITĂȚI INTERNAȚIONALE

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu cooperează cu instituții partenere din afara țării în cadrul *Programului Erasmus+*, al *Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri (Programul EMILYO)* și a altor programe și inițiative internaționale.

Biroul Programe și Relații Internaționale (Erasmus+) este structura care gestionează activitatea de relații internaționale la nivelul instituției.

Pentru studenți, activitățile derulate cu instituțiile partenere constau în participarea la mobilități de studiu și practică, în cadrul *Programului Erasmus+*, la module de pregătire militară sau academică, în cadrul *Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri* sau la aplicații militare, competiții sportive, activități culturale sau la alte evenimente în cadrul altor programe și inițiative internaționale.

Mobilitățile în cadrul Programului Erasmus+ din AFTNB se bazează pe acorduri bilaterale între instituțiile participante la Programul Erasmus+, care dețin *Cartă Erasmus* pentru învățământul superior. În cadrul Programului Erasmus+, studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pot participa la mobilități de studiu, începând cu anul II de studii și la mobilități de practică, în ultimul an de studii, pentru elaborarea părții practice a lucrării de licență. În prezent, în cadrul acestui program, academia noastră cooperează cu 31 de instituții de învățământ superior din 17 țări. Pentru participarea la activități în cadrul acestui program studenții trebuie să completeze o cerere-tip pe care o depun la secretariatul facultății de care aparțin, în funcție de calendarul procesului de selecție organizat la nivelul fiecărei facultăți din Academie.

Procedurile de recunoaștere și echivalare a perioadelor de mobilități ale studenților din cadrul Programului Erasmus+ sunt prevăzute în *Regulamentul activității profesionale a studenților*.

De asemenea, în cadrul *Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri*, studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pot participa la diverse module de pregătire militară și academică, organizate de diferite instituții partenere din țări precum: Austria, Belgia, Bulgaria, Italia, Republica Cehia, Cipru, Croația, Franța, Germania, Grecia, Italia, Letonia, Lituania, Regatul Țărilor de Jos, Polonia, Portugalia sau Suedia. Pentru participarea la procesul de selecție organizat pentru activitățile care se derulează în cadrul acestui program, studenții trebuie să completeze o cerere-tip, pe care o depun fie la secretariatul facultății de care aparțin (pentru module academice), fie la Centrul de Pregătire Militară (pentru activități internaționale care nu implică evaluare academică).

Mereu împreună!

În afara celor două programe amintite mai sus, studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pot participa și la alte activități internaționale în cadrul altor parteneriate și inițiative sau ca răspuns la solicitările venite din partea *Ministerului Apărării Naționale* și a altor instituții similare. Printre acestea, amintim: *Exercițiu de trageri și competiție sportivă* (Hamburg, Germania), *Tabără de instrucție Summer Campus* (Macedonia, Academia Militară), *Exercițiu militar* (Turcia, Academia Militară), *Maratonul The Authentic* și *Semimaratonul Leonidas Trophy* (Grecia, Academia Militară Elenă), *Săptămâna Internațională a Studenților* (Belgia, Academia Militară Regală), *Săptămână internațională a Studenților* (Lituania, Academia Militară), *Săptămâna Internațională a Studenților* (SUA), *Săptămâna Internațională a Studenților* (Georgia), *Ceremonie de absolvire* (Serbia, Academia Militară) etc. Pentru participarea la procesul de selecție organizat pentru aceste tipuri de activități, studenții trebuie să completeze o cerere-tip pe care o depun la Centrul de Pregătire Militară.

Participarea studenților la toate activitățile de relații internaționale menționate anterior sunt susținute financiar din fondurile academiei obținute din diferite proiecte sau din venituri proprii.

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu organizează anual, pentru studenții instituțiilor partenere, următoarele evenimente:

- *Semestrul Internațional* organizat de *Facultatea de Științe Militare* în cadrul programului de studii *Leadership Militar*;
- *Săptămâna Internațională a Studenților*;
- Modulul academic *Interoperabilitate în Acțiunile Militare*;
- Modulul academic *Leadership Militar A*;
- Modulul de pregătire militară *Supraviețuire în Condiții de Izolare Temporară*;
- Modulul de pregătire militară *Cercetare*.

Pentru sprijinul studenților internaționali care participă la mobilități în cadrul Programului Erasmus+, la nivelul orașului nostru există o filială a rețelei *Erasmus Student Network (ESN)*, o organizație studențească internațională non-profit care se ocupă de primirea și integrarea studenților internaționali. La începutul fiecărui semestru, ESN Sibiu organizează o săptămână de acomodare la viața studențească din Sibiu. Studenții internaționali sunt îndrumați și sprijiniți de studenți voluntari ESN, care poartă denumirea de „*Buddy*”, care încearcă să răspundă solicitărilor studenților internaționali. AFTNB este parteneră în această rețea studențească, alături de Universitatea “Lucian Blaga” din Sibiu, iar studenții sunt încurajați și sprijiniți să devină voluntari în această organizație și să se implice în proiectele și activitățile propuse și realizate de ESN Sibiu.

Onoare și glorie!

Mereu împreună!

CAPITOLUL 10

COMPETENȚE OBȚINUTE

Misiunea academiei este formarea absolvenților prin studii universitare de licență pentru necesitățile Forțelor Terestre și ale altor structuri din sistemul de apărare, ordine publică și securitate națională, capabili să exercite performant funcția de ofițer pentru arme de luptă (Tancuri), arme pentru sprijin de luptă (Artilerie și rachete, Geniu, Apărare CBRN, Poliție militară) și arme din serviciul logistic al sprijinului de luptă (Auto), astfel încât să poată exercita în strânsa lor conexiune rolurile de *conducător /lider militar, luptător, specialist militar, educator și cetățean* în serviciul națiunii.

Absolventul își va forma următoarele competențe profesionale și transversale:

- ✓ aplicarea principiilor leadership-ului în organizație;
- ✓ identificarea și aplicarea funcțiilor manageriale pentru îndeplinirea obiectivelor organizației;
- ✓ susținerea procesului infodecizional în managementul organizației militare;
- ✓ aplicarea cunoștințelor de bază necesare în exercitarea atribuțiilor funcționale și tehnice pentru soluționarea de probleme specifice;
- ✓ implementarea strategiilor de instruire și evaluare a performanțelor în cadrul instrucției individuale și colective;
- ✓ aplicarea tehnicilor militare de acțiune individuală în diferite contexte situaționale;
- ✓ îndeplinirea responsabilă a sarcinilor profesionale, cu respectarea valorilor și eticii profesiei de ofițer, în condiții de autonomie restrânsă și asistență calificată, pe baza principiilor, normelor și a valorilor regulamentelor militare;
- ✓ aplicarea tehnicilor de relaționare în grup; dezvoltarea capacităților empatică de comunicare interpersonală și de asumare de roluri specifice în cadrul muncii în echipă;
- ✓ autoevaluarea obiectivă a nevoii de formare profesională continuă, utilizarea eficientă a abilităților lingvistice, a cunoștințelor de tehnologia informației și a comunicării, prin corelarea cu necesitățile și facilitățile de dezvoltare profesională specifice organizației militare.

**COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU**

General de brigadă

prof.univ.dr.ing. Ghiță BÂRSAN

Onoare și glorie!

Culegere computerizată:
Mariana BĂRBULESCU
Tehnoredactare computerizată:
Marcela GREGER
Corectură:
Bianca BICHIȘ
Multiplicare:
Florin CUNȚAN
Finisare:
Valentin BRAȘOVEANU
Iulian CREȚU