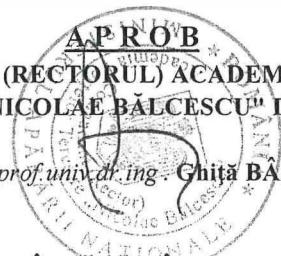


ROMÂNIA
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
ACADEMIA FORȚELOR TERESTRE
"NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU
Nr. 4.685/4 din 03 AUG 2021 /8
Sibiu

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE
"NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU

General de brigadă

prof.univ.dr.ing. Ghiță BARSAN



DE ACORD, ROG APROBATI

PRORECTORUL (LOCTIITOR AL COMANDANTULUI PENTRU ÎNVĂȚĂMÂNT)

Colonel

conf.univ.dr. Lucian ISPAS

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT STUDII UNIVERSITARE DE MASTERAT

Valabil începând cu anul universitar 2021- 2022
începând cu seria 2021-2023

Domeniul fundamental	: ȘTIINȚE SOCIALE
Domeniul de studii	: ȘTIINȚE MILITARE
Programul de studii	: INTELLIGENCE ÎN ORGANIZAȚII
Tipul	: Master profesional
Durata studiilor	: 2 ani (4 semestre)
Forma de învățământ	: învățământ cu frecvență
Acte de studii	: Diplomă de master, supliment la diplomă

OBIECTIV GENERAL:

Formarea, în manieră interdisciplinară, a personalului specializat în investigarea științifică a domeniului intelligence și realizarea analizelor de intelligence, capabil să înțeleagă caracteristicile mediului operațional, să selecteze și să prelucreze informații relevante pentru securitatea națională obținute din surse deschise și să genereze produse de intelligence, destinate funcționării organizațiilor care operează în medii complexe de acțiune.

OBIECTIV SPECIFIC:

Formarea următoarelor competențe:

Competențe profesionale

- C1. Operarea cu concepte și modele științifice în domeniul intelligence.*
- C2. Aplicarea metodelor de selectare și prelucrare a datelor relevante pentru procesul decizional la nivel strategic, prin exploatarea surselor deschise de informații.*
- C3. Generarea produselor de intelligence care facilitează funcționarea organizațiilor în mediul operațional și strategic.*
- C4. Aplicarea unor metode performante de diminuare a vulnerabilităților și contracarare a riscurilor de securitate identificate.*
- C5. Selectarea, combinarea și aplicarea strategiilor, metodelor și tehnicilor de cercetare științifică moderne în domenii relevante pentru domeniul securității, implicit pentru intelligence.*

Competențe transversale

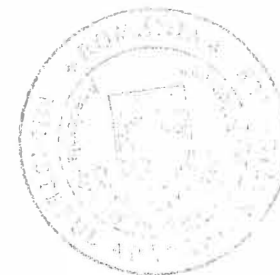
- CT1. Asumarea cu responsabilitate și exercitarea funcțională a rolurilor și sarcinilor profesionale în domeniul intelligence, în concordanță cu valorile și principiile deontologice.*
- CT2. Exercițarea de roluri/funcții de conducere în echipe de intelligence, în cadrul unor structuri organizaționale constituite pe plan local, național și internațional.*
- CT3. Corelarea propriului proces de formare continuă cu tendințele de evoluție a domeniului intelligence și a dinamicii organizațiilor.*



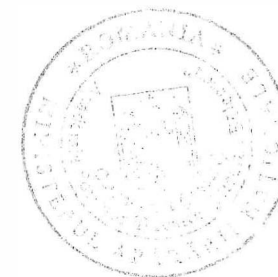
REZULTATELE ÎNVĂȚĂRII

Absolventul va fi capabil:

- C1.R1. să utilizeze teoriile cu aplicabilitate în domeniul intelligence, precum și conceptele specifice în comunicarea profesională de specialitate
- C1.R2. să integreze suportul teoretic în vederea explicării și interpretării fenomenelor specifice domeniului intelligence în lumea contemporană utilizând cunoștințe științifice fundamentale
- C1.R3. să aplice modelele științifice pentru soluționarea situațiilor incomplet definite din perspectiva intelligence-ului
- C1.R4. să compare teoriile și modelele științifice în scopul identificării limitelor utilizării acestora pentru abordarea situațiilor specifice domeniului intelligence
- C1.R5. să elaboreze proiecte de cercetare a modelelor teoretice aplicate în intelligence utilizând metodologia cantitativă și cea calitativă
- C1.R6. să practice raționamente logice convergente și divergente în abordarea științifică a fenomenelor și proceselor organizaționale
- C2.R1. să clasifice sursele deschise de informații, criteriile de selectare a acestora și ansamblul metodologic necesar culegerii informațiilor
- C2.R2. să utilizeze eficient sursele deschise de informații ce pot fi exploatate de intelligence pentru susținerea procesului decizional
- C2.R3. să aplice utilizarea integrată a aparatului teoretic și metodologic de culegere și selectare a informațiilor din sursă deschisă
- C2.R4. să folosească criterii și metode de verificare a credibilității surselor și de stabilire a relevanței informațiilor pentru susținerea procesului decizional
- C2.R5. să elaboreze modele și proceduri de rezolvare a problemelor specifice exploatarea surselor deschise de informații, din punct de vedere al relevanței informațiilor obținute
- C2.R6. să manifeste interes și responsabilitate în culegerea și prelucrarea datelor obținute din surse deschise și care pot fi relevante pentru procesul decizional
- C3.R1. să înțeleagă particularitățile produselor de intelligence și procesul elaborării acestora în cadrul organizației
- C3.R2. să valorifice informațiile deținute pentru stabilirea tipurilor de produse de intelligence adecvate situației cu care se confruntă organizația
- C3.R3. să utilizeze aparatul teoretic și metodologic pentru elaborarea produselor de intelligence în contexte acționale caracterizate de risc și incertitudine
- C3.R4. să manifeste atitudine critică și constructivă, ca urmare a procesului de diseminare și feed-back, în privința calității produselor de intelligence necesare fundamentării deciziilor strategiilor
- C3.R5. să emită păreri critice privind particularitățile procesului de elaborare a produselor de intelligence
- C3.R6. să explice importanța produselor de intelligence pentru asigurarea funcționării organizațiilor în mediul operațional



- C4.R1. să utilizeze aria teoretică, metodologică și practică specifică managementului informațiilor în vederea diminuării vulnerabilităților și a riscurilor de securitate
- C4.R2. să aplice aparatul teoretic și metodologic și să utilizeze suportul informatic pentru fundamentarea adecvată a deciziilor de contracarare a riscurilor și vulnerabilităților organizației într-un mediu dinamic
- C4.R3. să proiecteze strategii performante de management al informațiilor în vederea diminuării vulnerabilităților generate de interrelaționarea organizațiilor în contextul erei informaționale
- C4.R4. să evalueze, prin raportare la standarde specifice, calitatea resurselor umane, tehnice și procedurale utilizate în scopul diminuării vulnerabilităților și contracarării riscurilor organizației
- C4.R5. să elaboreze matricea riscurilor pentru modelarea soluțiilor de diminuare a vulnerabilităților organizației
- C4.R6. să manifeste interes și responsabilitate în evaluarea situațiilor ce pot genera modificări ale mediului operațional
- C5.R1. să investigheze producția științifică relevantă pentru domeniul intelligence în diferite orizonturi de cunoaștere, utilizând adecvat limbajul de specialitate
- C5.R2. să utilizeze modele conceptuale pentru a aborda cercetarea în manieră interdisciplinară
- C5.R3. să elaboreze soluții pentru probleme teoretice și practice specifice mediului de intelligence, utilizând strategii de cercetare performantă
- C5.R4. să aplice, la standardele comunității epistemice internaționale, metodele și instrumentele de cercetare științifică în domenii relevante pentru intelligence
- C5.R5. să elaboreze proiecte de cercetare științifică interdisciplinară și să evalueze relevanța soluțiilor propuse pentru îmbunătățirea activității în domeniul intelligence
- C5.R6. să adapteze propriul proces de formare continuă la tendințele de evoluție a domeniului intelligence și a dinamicii organizațiilor



I. ORGANIZAREA CURRICULUM-ULUI EDUCAȚIONAL

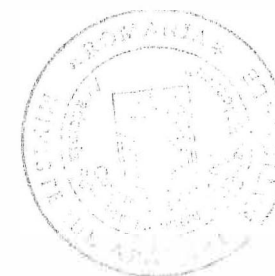
I.1. STRUCTURA ANILOR DE ÎNVĂȚĂMÂNT

An de învățământ		NUMAR DE SAPTAMANI				TOTAL
		ANUL I		ANUL II		
		SEM 1	SEM 2	SEM 3	SEM 4	
Activități						
Învățământ academic		14	12	12	12	50
Practica de specialitate		-	2	2	-	4
Elaborare lucrare de disertație		-	-	-	2	2
Examene	Sesiune semestrială	2	2	2	2	8
	Sesiune de restanțe	-	1	-	1	2
	Susținere lucrare de disertație	-	-	-	1	1
Vacanță		3	16	3	-	22
TOTAL	Semestru	19	33	19	18	89
	An	52		37		

I.2. STRUCTURA COMPONENTELOR CURRICULARE

COMPONENTA CURRICULARĂ	NUMAR DE ORE				TOTAL	
	ANUL I		ANUL II		ORE	%
	SEM 1	SEM 2	SEM 3	SEM 4		
Discipline fundamentale	70	72	48	-	190	25.00
Discipline de specialitate	70	102	150	120	442	58.16
Discipline complementare	56	24	-	84	164	21.58
Discipline obligatorii	154	174	174	196	698	91.84
Discipline opționale	42	24	24	-	90	11.84
Ore de predare	98	84	84	84	350	46.05
Ore aplicative (seminar, laborator, proiect, practică)	98	114	114	112	410	53.95
TOTAL ORE	196	198	198	196	760	100

NOTĂ: Ritmul săptămânal este de 14 ore.



I.3. DISCIPLINE DE ÎNVĂȚĂMÂNT

I.3.1. Discipline obligatorii și opționale

Nr. crt	Cod	Denumirea disciplinei	Anul I								Forma de verificare			Nr. de ore pe disciplina			Credite sem		
			Semestrul 1				Semestrul 2												
			14 săptămâni				12 săptămâni				E	Cv	V	Tot	C	Apl	1	2	
			C	S	L	P	C	S	L	P									
0	I	2	3	4	5	6	8	9	10	11	13	14	15	16	17	18	20	21	
1	IOIF 01	Relații internaționale	2	1							E1			42	28	14	7		
2	IOIF 02	Teorii despre organizații moderne	1	1							E1			28	14	14	6		
3	IOIC 03	etică și integritate academică	1	1								Cv1		28	14	14	4		
4	IOIC 04	Metodologia cercetării științifice și a analizei de intelligence	1	1								Cv1		28	14	14	4		
5	IOIS 05	Guvernanță globală și diplomație	1	1							E1			28	14	14	4		
6	IOOS 06	Opțional 1	Istoria intelligence în confruntările internaționale																
7	IOOS 07		Intelligence în societatea democratică				1	2				E1			42	14	28	5	
8	IOOS 08		Business intelligence																
9	IOIF 09	Geopolitică și geostrategie					1	2			E2			36	12	24		6	
10	IOIF10	Riscuri și amenințări la adresa securității globale					2	1			E2			36	24	12		6	
11	IOIS 11	Intelligence cultural					2	1			E2			36	24	12		6	
12	IOIS 12	Managementul cunoștințelor și intelligence					1	2			E2			36	12	24		6	
13	IOOC 13	Opțional 2	Limba engleză aplicată în intelligence																
14	IOOC 14		Limba franceză aplicată în intelligence				1	1					Cv2		24	12	12		3
15	IOOC 15		Limba germană aplicată în intelligence																
16	IOIS 16	Practică de specialitate					2 săpt x 15 ore						V2	30		30		3	
														394	182	212	30	30	

TOTAL ORE PE SĂPTĂMÂNĂ	7	7	0	0	7	7	0	0
	14				14			
Nr. examene/Nr. colocvii/Nr. verificări	4E+2Cv				4E+1Cv+1V			

Legendă: C-curs, S-seminar, L-laborator, P-proiect, E-examen, Cv-colocviu, V-verificare, Tot-total, Apl-aplicații.

IOIF- Intelligence în organizații, disciplină impusă (obligatorie) fundamentală; **IOOS** - Intelligence în organizații, disciplină opțională de specialitate;

IOIS - Intelligence în organizații, disciplină impusă (obligatorie) de specialitate; **IOOC** - Intelligence în organizații, disciplină opțională complementară.



Nr crt	Cod	Denumirea disciplinei	Anul II								Forma de verificare			Nr. de ore pe disciplina			Credite sem	
			Semestrul 3				Semestrul 4											
			12 săptămâni				12 săptămâni				E	Cv	V	Tot	C	Apl	1	2
			C	S	L	P	C	S	L	P								
0	1	2	3	4	5	6	8	9	10	11	13	14	15	16	17	18	20	21
16	IOIF 16	Analiza conflictelor și gestionarea crizelor	2	2							E3			48	24	24	7	
17	IOIS 17	Sisteme de securitate	1	1							E3			24	12	12	5	
18	IOIS 18	Counterintelligence în organizații	1	1							E3			24	12	12	5	
19	IOIS 19	Securitate națională și intelligence	2	2							E3			48	24	24	7	
20	IOIS 20	Terorism și intelligence																
21	IOIS 21	Opțional 3 Operații informaționale	1	1							E3			24	12	12	3	
22	IOIS 22	Instituțiile comunității de intelligence																
23	IOIS 23	Practică de specialitate	2 săpt x 15ore										V3	30		30	3	
24	IOIS 24	Protecția infrastructurilor critice					2	2			E4			48	24	24		8
25	IOIC 25	Managementul proiectelor					2	2			E4			48	24	24		8
26	IOIS 26	Globalizare și intelligence					2	1			E4			36	24	12		7
27	IOIC 27	Tehnici de manipulare socială					1	2			E4			36	12	24		7
28	IOIS 28	Elaborarea lucrării de disertație					2 săpt x 14 ore							28		28		0
TOTAL GENERAL													788	350	438	60	30	

29	Promovarea lucrării de disertație						14				-			14			10
----	-----------------------------------	--	--	--	--	--	----	--	--	--	---	--	--	----	--	--	----

TOTAL ORE PE SĂPTĂMÂNĂ	7	7	0	0	7	7	0	0
Nr. examene/ Nr. colocvii/Nr. verificări	5E+1V				4E			

Legendă: C-curs, S-seminar, L-laborator, P-proiect, E-examen, Cv-colocviu, V-verificare, Tot-total, Apl-aplicații.

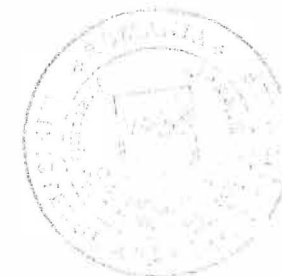
IOIF - Intelligence în organizații, disciplină impusă (obligatorie) fundamentală; **IOIS** - Intelligence în organizații, disciplină impusă (obligatorie) de specialitate; **IOIC** - Intelligence în organizații, disciplină impusă (obligatorie) complementară.



I.3.2. Discipline facultative

Nr crt	Denumirea disciplinei	Anul de studii	Semestrul	Detalii activități didactice		Forma de verificare		Nr. de ore pe disciplină			Credit
				C	S	E	Cv	Tot	C	S	UC
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Securitate și diplomație	I	1	1	1		Cv1	28	14	14	3
2	Religie și cultură politică	I	2	1	1		Cv2	28	14	14	3
3	Analiză de politică externă	II	3	1	1		Cv3	28	14	14	3
4	etică în intelligence	II	4	1	1		Cv4	28	14	14	3
TOTAL								112	56	56	12
Nr. examene/ Nr. colocvii/Nr. verificări				4Cv							

Legendă: C-curs, S-seminar, L-laborator, P-proiect, E-examen, Cv-colocviu, V-verificare, Tot-total, Apl-aplicații.



II. PRECIZĂRI ORGANIZATORICE

1. Programul de studii se derulează cu asigurarea condițiilor pentru îndeplinirea sarcinilor de serviciu ale masteranzilor, de regulă la sfârșitul săptămânii. Procesul de învățământ se organizează cu un ritm săptămânal de 14 ore.
2. Conținuturile educaționale ale fiecărei discipline se particularizează la specificul structurilor militare în cadrul Fișei disciplinei.
3. Înaintea începerii anului universitar se aleg disciplinele opționale, fiind obligatorie o disciplină din fiecare pachet.
4. Masteranzii admiși pe locurile cu taxă de studii își păstrează statutul de student cu taxă de studii pe tot parcursul programului de studii universitare de masterat. Cuantumul taxei de studii se stabilește la Senatul universitar și se aduce la cunoștința participanților în momentul prezentării pentru susținerea concursului de admitere.
5. În cadrul disciplinei *Analiza conflictelor și gestionarea crizelor* se vor aloca 10 ore pentru parcurgerea unor tematici specifice Dreptului internațional umanitar.
6. În cadrul disciplinei *Intelligence cultural* se vor aloca 10 ore pentru analiza unor abordări naționale privind rolul femeii în procesul de securitate.
7. Activitatea de cercetare științifică se finalizează prin realizarea și susținerea unor lucrări științifice comunicate sau publicate în reviste de specialitate.
8. Absolvenții primesc diploma de master, care le conferă dreptul de a accede la studii universitare de doctorat, în condițiile stabilite de reglementările în domeniu.
9. Activitățile de laborator și practică se vor desfășura în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Direcția Generală de Informații a Apărării, unități militare sau în instituții publice și private.

Discutat și aprobat în reuniunea Senatului universitar al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu din data de 30.07.2021.

Decanul Facultății de Științe Militare

Col.

conf.univ. dr. **Aurelian RAȚIU**

Directorul Departamentului Științe militare

Lt.col.

conf.univ.dr. **Lavinia BOJOR**

