



Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu

ERASMUS POLICY STATEMENT (EPS) FOR 2021-2027

Contextul internațional în care funcționează învățământul superior a devenit mai dinamic, mai competitiv și global, necesitând adaptare permanentă, deschidere și cooperare. Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFT) își modelează viitorul alături de alte instituții de învățământ și de cercetare care aparțin spațiului european al învățământului superior și al cercetării, dar este la fel de receptivă spre colaborare cu instituții din afara acestuia. Urmând tradiția de deschidere și fiind conștientă de potențialul de dezvoltare profesional și științific, instituția noastră continuă să depună eforturi pentru promovarea politicii de stabilire a relațiilor academice amiabile și constructive cu universități și instituții de cercetare din întreaga lume, pentru a promova schimbul internațional de studenți, personal didactic și administrativ.

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu susține Agenda de modernizare și internaționalizare a UE pentru învățământul superior, iar Carta Erasmus pentru învățământul superior este parte integrantă în realizarea planurilor, strategiilor și aspirațiilor noastre instituționale.

Orientarea strategică a instituției noastre către o participare mai mare la proiecte se reflectă în Strategia de internaționalizare a academiei, definind prioritățile în domeniul educației competitive, cum ar fi cooperarea cu universități și academii militare care derulează programe de studii similare, crearea condițiilor necesare implementării de proiecte internaționale, care ar crește vizibilitatea și reputația academiei și a membrilor săi în Spațiul European de Învățământ Superior și de Cercetare.

La nivelul academiei au fost asumate, pentru perioada 2020-2027, următoarele obiective strategice referitoare la internaționalizarea și modernizarea procesului educativ din AFT:

1. Internaționalizarea curriculei;
2. Creșterea numărului de participanți internaționali, nu numai prin programele de studii pe care le derulăm, dar și prin asigurarea de facilități oferite studenților incoming;
3. Creșterea numărului de studenți, cadre didactice, instructori militari și alte categorii de personal din academie care participă la activități internaționale;
4. Internaționalizarea activității de cercetare științifică;
5. Creșterea vizibilității internaționale a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.

Toate aceste obiective sunt descrise în *Strategia de internaționalizare instituțională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu*, document adaptat în luna mai 2020 și care prevede în detaliu indicatorii și etapele de îndeplinire a acestora și care sunt în concordanță cu principiile și activitățile enunțate în Charta Erasmus.

Considerăm că învățământul superior reprezintă o valoare de neprețuit și aduce o contribuție economică, intelectuală și culturală semnificativă la nivel mondial. Elementele centrale ale realizării viziunii noastre despre o universitate internațională sunt avantajele obținute din munca colaborativă. Parteneriatele internaționale de colaborare sunt un element esențial al obiectivelor noastre strategice în ceea ce privește predarea, învățarea și domeniul cercetării științifice. De asemenea, compatibilizarea curriculelor educaționale, care să răspundă nevoilor

studentilor și cadrelor din instituția noastră, dar și a celor din instituțiile partenere, utilizarea unei platforme e-learning performante, care s-a dovedit extrem de utilă în contextul creat de răspândirea virusului COVID-19, precum și crearea de spații moderne, dotate cu cele mai noi tehnologii și instrumente pentru derularea eficientă a actului didactic reprezintă modalități eficiente, care sprijină cooperarea internațională.

Toate parteneriatele de succes sunt rezultatul angajamentului comun și al beneficiului reciproc din relația respectivă. Instituțiile partenere internaționale sunt diverse, reflectând nevoile și diferitele priorități ale partenerilor noștri, ale propriilor studenți și personal.

Pe lângă dezvoltarea parteneriatelor multidimensionale și strategice, recunoaștem, de asemenea, locul parteneriatelor specializate, axate pe scopuri specifice, ținând cont, bineînțeles, și de specificul militar al instituției noastre. Parteneriatele strategice sunt dezvoltate selectiv cu academii militare și universități civile, având ca scop principal obținerea de rezultate remarcabile în domeniul științei, educației, inovării și transferului de cunoștințe.

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a participat activ la proiecte de cooperare internațională din anul universitar 2011-2012 în cadrul diferitelor programe europene și din afara spațiului european, fiind recunoscută ca un partener de încredere, care oferă expertiză valoroasă și contribuie la implementarea cu succes a acestora. Proiectele internaționale care s-au derulat în cadrul academiei au fost implementate în conformitate cu strategiile instituționale, regulamentele și planurile de dezvoltare interne stabilite în acest scop, creând un mediu optim pentru personalul și studenții săi, astfel încât aceștia să-și sporească motivația, implicarea deplină și participarea la competiții pentru obținerea de finanțare internațională.

Unul dintre aspectele cheie ale cooperării internaționale vizează schimbul de studenți, personal didactic și administrativ, prin intermediul Programului Erasmus+, cu toate schemele de finanțare, dar și prin alte programe sau prin susținerea proprie a diferitelor activități și proiecte în care instituția noastră este implicată. Mobilitatea academică a fost și este una dintre prioritățile strategice ale instituției noastre. Oportunitatea reprezentată de mobilitățile realizate în cadrul Programului Erasmus+ este recunoscută în instituția noastră ca principalul motor de internaționalizare, care permite beneficiarilor o imersiune într-o altă țară și cultură și se depun eforturi susținute la nivelul instituției pentru a sprijini toate tipurile de mobilități. La nivel instituțional, suntem dornici să dezvoltăm parteneriate solide și în fiecare an numărul acordurilor interinstituționale crește, asigurând experiența internațională, atât pentru studenți, cât și pentru personalul din academie.

Avem parteneriate solide și operaționale, construite în timp și pe încredere reciprocă în obiectivele comune pe care le dezvoltăm împreună cu partenerii.

Rezultatele concrete ale implementării active a Programului Erasmus+ sunt demonstrate, în special, de:

- creșterea numărului de mobilități de studenți, cadre didactice și alte categorii de personal, atât incoming, cât și outgoing, obținerea unui echilibru adecvat între mobilitățile incoming și outgoing, încurajarea mobilităților studenților la toate ciclurile de studiu, cu impact durabil asupra procesului de internaționalizare la nivelul instituției;

- îmbunătățirea și adaptarea curriculei, a ofertei educaționale, în conformitate cu reglementările naționale referitoare la învățământul superior, dar și cu necesitățile instituțiilor partenere privind realizarea de schimburi de studii și practică. AFT implementează, începând din anul universitar 2017-2018, un *Semestru Internațional* în cadrul unui program de studii de licență, care este rezultatul unui parteneriat strategic, alături de alte 4 instituții partenere, care a avut ca scop crearea unui semestru internațional, în concordanță cu necesitățile educației militare

pentru viitorii ofițeri din Europa. Implementarea acestui *Semestru Internațional* a condus nu numai la intensificarea schimburilor de studenți, dar a ușurat și procesul de recunoaștere a studiilor și creditelor transferabile între instituțiile care l-au adoptat.

Astfel, prezența activă a instituției noastre în cadrul programului va spori calitatea și relevanța învățământului superior. Predarea într-un context internațional favorizează experiența academică, generează instrumente și abordări educaționale flexibile și inovatoare, condiții de învățare și predare mai bune, precum și o mai bună recunoaștere și recompensare a excelenței în predare și cercetare care atrag și păstrează personal academic de înaltă calitate.

Mobilitatea și cooperarea transfrontalieră consolidează flexibilitatea educației. Recunoașterea creditelor obținute în străinătate, încrederea reciprocă în rezultatele mobilității vor stimula entuziasmul studenților de a fi mobili și va atrage studenți și cadre didactice din afara țării, încurajând dimensiunea internațională.

Dorim să extindem gama și natura oportunităților pe care le putem oferi studenților noștri în ceea ce privește mobilitățile de studiu și practică, prin extinderea rețelei de parteneri, astfel încât un număr cât mai mare dintre aceștia să beneficieze de o experiență internațională până la finalizarea studiilor, care să corespundă nevoilor acestora. Vom promova activ mobilitatea internațională (de exemplu, Ziua Academiei, în cadrul întâlnirilor și ședințelor de lucru organizate pe categorii de personal care vizează promovarea activităților din cadrul Programului Erasmus+, prin intermediul întâlnirilor cu foști beneficiari ai mobilităților etc.) În același timp, vom demonstra angajamentul nostru instituțional puternic pentru egalitatea de șanse, oferind sprijin financiar suplimentar celor care provin din medii defavorizate. Ne vom baza pe experiența noastră pentru îmbunătățirea și dezvoltarea politicilor și practicilor incluzive în ceea ce privește toate aspectele mobilității.

Mobilitatea personalului academic și administrativ este o prioritate pentru gestionarea eficientă a relațiilor de parteneriat, sprijinirea proiectelor de cooperare, formarea profesională, îmbunătățirea metodelor de predare ale profesorilor, adaptarea și compatibilizarea curriculelor universitare și dezvoltarea de noi module de cursuri sau programe comune fiind, de asemenea, o prioritate pentru instituția noastră.

Programul facilitează fluxuri crescute de cunoștințe și noi tipuri de cooperare între instituția noastră și alte instituții de învățământ superior, dar capacitatea noastră de a integra rezultatele cercetării și practicile inovatoare în oferta educațională și de a exploata acest potențial trebuie îmbunătățită constant. Ne propunem să transformăm parteneriatele și cooperarea cu universități și academii militare externe într-o activitate de bază a instituției noastre.

În toate activitățile noastre internaționale recunoaștem importanța monitorizării și evaluării periodice, precum și evaluarea comparativă cu partenerii, pentru a influența viitoarele noastre practici, politici și strategii.

Ne vom concentra în primul rând pe consolidarea și dezvoltarea parteneriatelor existente și intenționăm să le extindem domeniul de aplicare, astfel încât acestea să contribuie la realizarea obiectivelor Agendei de modernizare a UE pentru învățământul superior. Participarea în cadrul Programului va favoriza dezvoltarea de parteneriate strategice sustenabile, pentru a proiecta și implementa proiecte internaționale, bazate pe o înțelegere reciprocă mai profundă a capacităților și priorităților noastre, care vor stimula bunele practici, inovația, creativitatea în predare și învățare, cu efecte benefice în ceea ce privește atingerea obiectivelor strategice propuse la nivel instituțional. În acest sens, instituția noastră va încerca să consolideze aceste parteneriate strategice și prin aderarea la una din rețelele de *universități europene*, prin care studenții pot obține o diplomă de studii prin combinarea studiilor în mai multe universități din țări UE și care

vor spori substanțial competitivitatea internațională a universităților europene. Rolul activ al academiei în cadrul programului va îmbunătăți aspectele financiare și gestionarea finanțării, care trebuie să fie utilizată eficient și bine orientată și va căuta constant resurse alternative pentru îndeplinirea obiectivelor strategice asumate la nivel instituțional. Accesul la finanțare suplimentară pentru activități educaționale, de cercetare și de consolidare a capacităților va accelera capacitatea instituției de a obține o autonomie financiară mai mare.

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu susține ferm și respectă Agenda reînnoită a Uniunii Europene pentru învățământul superior, precum și obiectivele către aderarea la un Spațiu European de Educație și este hotărâtă să continue punerea în aplicare a obiectivelor și priorităților sale strategice.

Dimensiunea de modernizare a învățământului superior ar trebui să se reflecte în armonizarea programelor de studii din România cu cele din universitățile din UE, sistemul de credite de transferabile (ECTS), mobilitatea studenților, cadrelor didactice și personalului administrativ, cooperarea internațională în vederea asigurării calității, învățarea pe tot parcursul vieții, participarea studenților la educație și promovarea generală a Spațiului European de Educație, fapt care trebuie să conducă la obținerea de diplome valabile la nivel internațional.

Participarea activă a academiei la programele finanțate de UE în domeniul educației, cercetării, inovării, mobilității, serviciilor, guvernancei etc., reprezintă unul dintre elementele principale ale procesului de modernizare.

Prin urmare, academia este dedicată promovării obiectivelor cuprinse în Agenda reînnoită a UE pentru învățământul superior referitoare la:

- abordarea nepotrivirilor de competențe viitoare și promovarea excelenței în dezvoltarea abilităților în beneficiul societății;
- construirea de sisteme de învățământ superior inclusiv și conectate în cadrul Spațiului European de Educație;
- asigurarea faptului că instituțiile de învățământ superior contribuie la inovare;
- sprijinirea sistemelor de învățământ superior eficiente;
- abordarea problemei inegalității în sistemele de învățământ;
- îmbunătățirea internaționalizării în instituțiile de învățământ superior;
- dezvoltarea competențelor care vor fi necesare pentru deceniile următoare.

Chiar dacă instituția noastră desfășoară proiecte în cadrul Programului Erasmus+ doar din anul universitar 2011-2012, academia va continua să încurajeze diferite forme de cooperare prin intermediul schemelor de finanțare ale programului, pentru a crește relevanța și calitatea programelor sale de studiu și, implicit, a gradului de internaționalizare instituțională.

Recunoaștem necesitatea modernizării și armonizării ofertei educaționale în conformitate cu necesitățile studenților de a-și dezvolta abilități și competențe transversale importante pentru excelență și inovare. Proiectele pe care academia le-a derulat până în prezent indică domeniile de modernizare pe care intenționăm să le urmărim în continuare și reflectă, în același timp, conștientizarea noastră despre prioritățile Agendei UE pentru învățământul superior.

Academia va continua să încurajeze accesul studenților la mobilități, astfel încât obiectivul ca un procent de 20% dintre studenți, de la toate ciclurile de studii, să participe la cel puțin o mobilitate internațională până la finalizarea studiilor să fie îndeplinit. Oricum, menționăm că, în ceea ce privește studenții înmatriculați la programele de studii de licență în ultimii 4 ani, acest obiectiv este atins în procent de aproximativ 16%. În acest sens, unul dintre obiectivele propuse la nivel instituțional este să dezvoltăm relațiile de colaborare cu partenerii, să armonizăm oferta educațională și să punem la dispoziție reciproc platforme e-learning de care

instituțiile noastre dispun și să sprijinim continuu digitalizarea activităților din procesul de învățământ, în funcție de necesitățile studenților, pentru îmbunătățirea și eficientizarea calității procesului educativ. Mobilitatea sporită crește gradul de conștientizare cu privire la aspecte precum asigurarea calității în învățământul superior și cele referitoare la relevanța practică a disciplinelor din curricula educațională.

Exemplul de bună practică pe care îl avem prin implementarea unui semestru internațional la unul din programele de studii ale academei (rezultat al unui parteneriat strategic finalizat în anul 2017) ne-a determinat să stabilim, ca o prioritate esențială pentru promovarea excelenței în educație și cercetare științifică, dar și pentru creșterea numărului de mobilități incoming și outgoing, dezvoltarea altor semestre internaționale la toate programele de studii care se derulează la nivelul academei, care să fie implementate și în alte universități partenere.

Academia va continua derularea proiectelor de colaborare în care am fost implicați și va încuraja participarea extinsă a personalului său la proiecte internaționale, precum și mobilitatea personalului, oferind cooperare internă și sprijin eficient.

Academia respectă pe deplin principiile nediscriminării prevăzute în Programul Erasmus+ și asigură accesul egal și oportunitățile pentru participanții mobili din toate mediile. Participarea la program reprezintă angajamentul nostru strategic la agenda europeană de modernizare și internaționalizare și va oferi beneficii unei secțiuni transversale mai largi a societății. Astfel, studenții și personalul vor fi capabili să studieze și să lucreze în Europa și în întreaga lume, iar proiectarea programelor de studii vor asigura absolvenților noștri abilitățile, cunoștințele și atributele care îi vor ajuta pe o piață a muncii globale extrem de competitivă. În plus, ne așteptăm ca impactul procesului de internaționalizare a curriculelor să se reflecte asupra creșterii atractivității instituției noastre și a calității potențialilor studenți și absolvenți.

Col. Prof. Vasile Căruțașu, PhD

**Vice-rector for Programmes and International Relations
Sibiu, April, 22nd, 2021**